



IKA College modul 1

# Udbudsformer (-procedurer) og indkøbsmetoder

TOLSTRUP & HVILSTED



## Udbudsformer (-procedurer)

### Aktiviteter før offentliggørelse

Behov udmøntes i udbudsgrundlaget

VIA:

- Interne workshops med forretningen
- Markedsdialog (er)

→ Hvilke proceduremuligheder har vi?

Procedure	Betingelser for anvendelse	Antal bydende	Opgavens karakter
<b>Offentligt udbud</b> Afsnit 5.2	Fri adgang	Ubegrænset	Indkøb, som ordregiver klart definerer indholdet af på markeder hvor der er et begrænset antal virksomheder
<b>Begrænset udbud</b> Afsnit 5.3	Fri adgang	Mulighed for begrænset felt af tilbudsgivere dog mindst 5	Indkøb, som ordregiver klart definerer indholdet af på markeder hvor der er mange virksomheder
<b>Udbud med forhandling</b> Afsnit 5.4	- Indkøbets karakter - Behov for tilpasning af eksisterende løsning - Uafsluttet procedure	Mulighed for begrænset felt af 3-5 tilbudsgivere	Opgaver, hvor der konkret skønnes at være behov for at forhandle om forskellige tilbud
<b>Konkurrencepræget dialog</b> Afsnit 5.5	- Indkøbets karakter - Behov for tilpasning af eksisterende løsning - Uafsluttet procedure	Mulighed for begrænset felt af 3-5 tilbudsgivere	Opgaver, hvor der føres dialog om forskellige løsningsmuligheder på et behov
<b>Innovationspartnerskab</b> Afsnit 5.6	Løsninger, der ikke allerede er tilgængelige på markedet	Udvælgelse af mindst 3 deltagere	Udvikling af innovative løsninger, som ikke er tilgængelige på markedet
<b>Udbud med forhandling uden forudgående bekendtgørelse</b> Afsnit 5.7	Undtagelsesbestemmelse		Helt særlige indkøb, fx som følge af tvingende grunde
<b>Projektkonkurrence</b> Afsnit 5.8	Ikke en udbudsprocedure, men fri adgang ved konkurrence om løsning af projekter - Mulighed for kontrakt med vinderprojekt	Åben eller begrænset konkurrence	Opgaver, hvor der ønskes konkurrence om løsningsforslag, fx arkitektkonkurrence



Udbudsformer (-procedurer)

Offentliggørelse

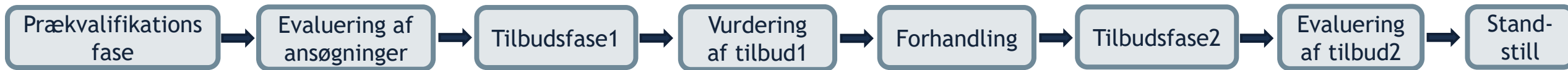
### Offentligt udbud



### Begrænset udbud

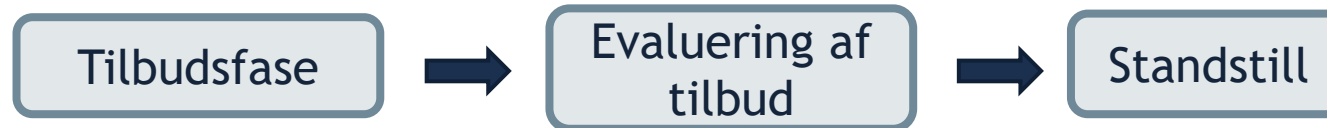


### Udbud med forhandling





## Udbudsformer (-procedurer)

**Offentligt udbud****Kendetegn**

- Må altid anvendes
- Alle egnede leverandører kan give tilbud
- Kort proces
- Anvendes typisk ved kendt marked med et begrænset antal leverandører

Offentliggørelse



## Udbudsformer (-procedurer)

**Begrænset udbud**

Offentliggørelse

**Kendetegn**

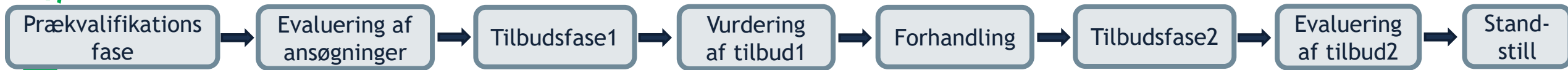
- Må altid anvendes
- To faser - ansøgning og tilbudsfase
  - En fase med udvælgelse indsættes (ansøgere)
- Længere proces (end offentligt udbud)
- Anvendes typisk ved
  - Marked med et stort antal leverandører
  - Større evalueringer



Udbudsformer (-procedurer)

## Udbud med forhandling

Offentliggørelse

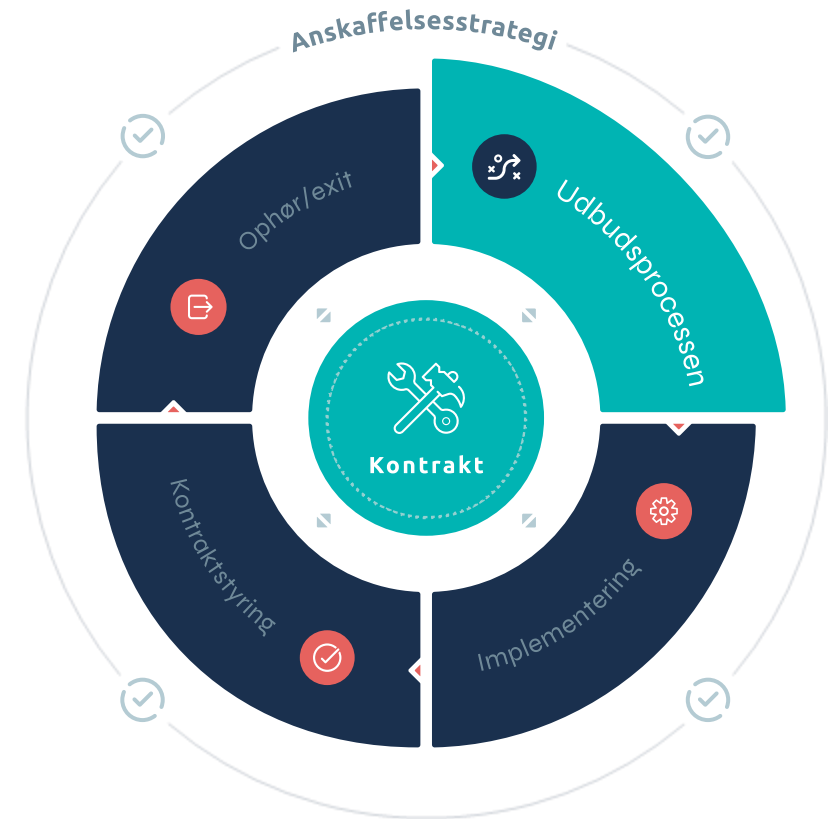


### Kendetegn

- Må ikke altid anvendes (UBL § 61)
- Lang proces
- Udvalgelsesfase
- Tilbudsfase (-r)
- Forhandlingsfase
- Anvendes typisk ved marked med et begrænset antal leverandører og mere komplicerede anskaffelser

## Indkøbsmetoder

”Indkøbsmetoder er en fællesbetegnelse for de forskellige kontrakt- og tildelingsformer, som ordregiver kan anvende i forbindelse med et udbud”





## Indkøbsmetoder

## Rammeaftaler

→ En kontraktform med én eller flere leverandører

*Formålet med rammeaftalen er at fastsætte vilkårene for de kontrakter, der skal indgås i løbet af en nærmere fastsat periode*

Offentligt eller begrænset udbud  
(Udbud med forhandling)



Rammeaftale (alternativt en kontrakt)



## Indkøbsmetoder

# Rammeaftaler

Flere leverandører - tildeling af kontrakter via:

- Direkte tildeling
  - En direkte tildeling på baggrund af en rammeaftale med flere leverandører skal ske på grundlag af rammeaftalens bestemmelser og de objektive kriterier, der er fastsat i udbudsmaterialet. F.eks. Kaskademodel eller Behovsmodellen
- Miniudbud
  - En fornyet konkurrence - beskrevet i det oprindelige udbudsmateriale.

KFST:

Udgangspunktet er, at konkurrencen ved et miniudbud baseres på de samme vilkår, som anvendes ved tildelingen af rammeaftalen. Hvis ordregiver finder det nødvendigt, kan vilkårene præciseres yderligere, eller hvor det er relevant, kan ordregiver basere miniudbuddet på andre vilkår, som der henvises til i udbudsdokumenterne.

→ Vilkår, under- og delkriterier, mv?

Både direkte tildeling og miniudbud på samme rammeaftale



## Indkøbsmetoder

# Dynamiske indkøbssystemer (DIS)

Dynamiske indkøbssystemer er en elektronisk indkøbsproces til indkøb af ydelser, der er generelt tilgængelige på markedet og opfylder ordregiverens krav. Dynamiske indkøbssystemer kan anvendes til alle typer indkøb, dvs. indkøb af varer, bygge- og anlægsarbejder og tjenesteydelser. Dynamisk indkøbssystem kan med fordel anvendes ved mere standardiserede indkøb som fx fødevarer eller kontorartikler (?)

- Liste med leverandører der er egnede
- Tildeling på grundlag af kriterierne og den evalueringsmetode, som er fastsat i udbudsbekendtgørelsen om indgåelse af det dynamiske indkøbssystem



Indkøbsmetoder

## Dynamiske indkøbssystemer (DIS)

### En liste af egnede leverandører

- Teknisk og faglig formåen
- Økonomisk og finansiel formåen

...der kan levere ydelser, som er på "systemet"



### Konkurrence via udbud

- Ligebehandling
- Gennemsigtighed
- Proportionalitet



**Én vinder  
af én kontrakt!**



## Indkøbsmetoder

# Hvornår vælge DIS frem for rammeaftaler med flere leverandører?

FORDELE VED DIS	ULEMPER VED DIS
"Nye leverandører" i løbetiden	Mange leverandører - mange tilbud
Korte frister (?)	Ingen forhandling
Skærpe konkurrencen løbende (?)	Administration og drift
Lang løbetid	Potentiel evalueringsbyrde (omfangsrige tilbud - mange tilbud)
Ingen maksimal værdi	"Nyt specifikt udbud" hver gang
SMV-venligt (lokale)	Bekendtgørelser - kvartalsvist
Opdatering af "produkter/kravspecs."	E-handel?

FORDELE VED RAMMEAFTALEN	ULEMPER VED RAMMEAFTALEN
Styring af færre leverandør (færre vindere)	Samme leverandørfelt
Færre tilbud	4 år
Mulighed for direkte tildeling	Det initiale konkurrence (sikrer de rigtige på rammen) - låst fast på denne
Minimal administration	Samme kravspecifikation - i udgangspunktet
Det initiale konkurrence (sikrer de rigtige på rammen) - mindsker tildelingsopgaven	
Tilbudsraten kan være højere?	

- ✓ Ved udbud hvor nye leverandører vil skabe stor værdi
- ✓ Ved udbud hvor "skiftende leverandører" er acceptabelt
- ✓ Ved udbud med meget standardiserede udbudsbetingelser/kontrakter
- ✓ Ved udbud hvor nye produkter/mennesker er vigtige i perioden
- ✓ Ved udbud hvor evalueringerne ikke er meget tidskrævende



## Indkøbsmetoder

# Elektroniske auktioner

## Tildelingsmetode

En elektronisk auktion er defineret som en gentagen elektronisk proces, der anvendes til klassificering af tilbud på grundlag af automatiske vurderingsmetoder

På baggrund af

- Offentligt udbud
- Begrænset udbud
- Udbud med forhandling
- Miniudbud i henhold til en rammeaftale
- Ved tildeling af en kontrakt inden for et dynamisk indkøbssystem.

Konkurrere på priser og/eller andre kvantificerbare elementer (kan udtrykkes i tal eller procenter)